参考文献リスト

組織は、なぜ同じ問題を繰り返すのか ／ LeSS' Morning #28（2026-11-27） ／ 一般社団法人Adaptiveness

AI / DX ADAPTIVE LEADER®

確認の印: VERIFIED = 頁を開いて記述を確かめた ／ VERIFIED(二次) = 写しや書誌データベースで確かめた ／ 書誌のみ = 書名・著者・年だけを確かめた（古典を含む）。確認日は 2026-11-11 と 2026-11-13 です。McKinsey の 2 件だけは 2026-11-13 に頁が開けず、2026-11-11 の確認のままです。

組織論の系譜

文献	確認
Smith, A. 1776『国富論』/ Taylor, F. W. 1911『科学的管理法』/ Fayol, H. 1916 / Weber, M. 1922 / Chandler, A. D. 1962『組織は戦略に従う』	書誌のみ
Burns & Stalker 1961 / Woodward 1965 / Lawrence & Lorsch 1967 / Thompson 1967 / Galbraith 1973	書誌のみ
Conway, M. E. 1968「How Do Committees Invent?」Datamation / Brooks, F. P. 1975『人月の神話』	書誌のみ

統計

文献	URL	確認
Bain & Company（Morrison, Mankins, Rogers）2011-01-30「What do successful reorganizers know?」（大規模な再編 57 件、業績の改善は 3 分の 1 未満。新任の CEO の約半数が就任から 2 年以内に再編）	https://www.bain.com/insights/what-do-successful-reorganizers-know/	VERIFIED
Hughes, M. 2011「Do 70 Per Cent of All Organizational Change Initiatives Really Fail?」J. Change Management 11(4):451–464	https://doi.org/10.1080/14697017.2011.630506	VERIFIED(二次)
McKinsey 2014「The secrets of successful organizational redesigns」（成功と答えた割合 21%、回答 2,063 名）	https://www.mckinsey.com/capabilities/people-and-organizational-performance/our-insights/the-secrets-of-successful-organizational-redesigns-mckinsey-global-survey-results	VERIFIED
McKinsey 2025-06-25「The new rules for getting your operating model redesign right」（63%、経営者 約 2,000 名）	https://www.mckinsey.com/capabilities/people-and-organizational-performance/our-insights/the-new-rules-for-getting-your-operating-model-redesign-right	VERIFIED
Gallup 2026-01-13「Span of control」（直属の部下は平均 12.1 人 = 2025 年、2013 年の初回の測定から約 50% 増、中央値は 5〜6 人）	https://www.gallup.com/workplace/700718/span-control-optimal-team-size-managers.aspx	VERIFIED
Graicunas, V. A. 1933（Gulick & Urwick 1937 に再録）。関係の数 $n(2^{n-1} + n - 1)$	https://www.nickols.us/graicunas.htm	VERIFIED(二次)
Karau, S. J. & Williams, K. D. 1993「Social loafing: A meta-analytic review and theoretical integration」JPSP 65(4):681–706（78 研究のメタ分析）	https://doi.org/10.1037/0022-3514.65.4.681	VERIFIED(二次)
Lindenfors, P., Wartel, A. & Lind, J. 2021「'Dunbar's number' deconstructed」Biology Letters 17(5)（95% 信頼区間 4〜520、別の方法で 2〜336）	https://doi.org/10.1098/rsbl.2021.0158	VERIFIED(二次)
Rally Software「The Impact of Agile. Quantified.」（Broadcom が公開。チームの入れ替わりと生産性: 影響は「最大 60%」。相関は必ずしも因果を意味しない）	https://docs.broadcom.com/doc/the-impact-of-agile-quantified	VERIFIED

© 2026 Adaptiveness, General Incorporated Association https://www.adaptiveness.org/

文献	URL	確認
Nagappan, N., Murphy, B. & Basili, V. 2008「The influence of organizational structure on software quality」ICSE 2008, pp.521–530（組織構造の指標で適合率 86.2% / 再現率 84.0%、対象は Windows Vista）	https://doi.org/10.1145/1368088.1368160	VERIFIED

システム思考

文献	URL	確認
Meadows, D. 1999「Leverage Points: Places to Intervene in a System」（12 の介入点）	https://donellameadows.org/archives/leverage-points-places-to-intervene-in-a-system/	VERIFIED
Meadows, D.『世界はシステムで動く』枝廣淳子 訳、英治出版 2015（原著 Thinking in Systems: A Primer, 2008）	https://eijipress.co.jp/products/2180	VERIFIED
Meadows, D.『システム思考をはじめてみよう』枝廣淳子 訳、英治出版 2015	https://eijipress.co.jp/products/2219	VERIFIED
Senge, P. M.『学習する組織』枝廣淳子・小田理一郎・中小路佳代子 訳、英治出版 2011（原著 The Fifth Discipline）	https://eijipress.co.jp/products/2101	VERIFIED
Kim, D. H.『Systems Archetypes I』Pegasus Communications（Fixes That Fail / Shifting the Burden / Limits to Success）	https://thesystemsthinker.com/wp-content/uploads/2016/03/Systems-Archetypes-I-TRSA01_pk.pdf	VERIFIED
The Systems Thinker「Introducing the Systems Archetypes」各記事	https://thesystemsthinker.com/	VERIFIED
less.works「システム思考」（LeSS の原則、日本語版。因果関係ループ図の記法: 反対方向は O、遅延は二重線）	https://less.works/jp/less/principles/systems-thinking	VERIFIED
チェンジ・エージェント「システム原型」（原型の日本語の名前: うまくいかない解決策 / 問題のすり替わり / 成長の限界）	https://www.change-agent.jp/systemsthinking/tools/system_archetypes/	VERIFIED
Little, J. D. C. 1961「A Proof for the Queuing Formula: L = λW」Operations Research 9(3):383–387	https://doi.org/10.1287/opre.9.3.383	書誌のみ

名前だけ紹介した物（今日は扱っていない）

名前	URL
Galbraith の Star Model™	https://jaygalbraith.com/services/star-model/
Org Topologies™	https://www.orgtopologies.com/

© 2026 Adaptiveness, General Incorporated Association https://www.adaptiveness.org/